



一图读懂

大地控股2019年度工作报告

2019亮眼成绩单

2019年，大地控股高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入贯彻省委省政府重大决策部署，严格落实省国资委关于国资国企改革各项工作举措，稳中求进、改革创新，锐意进取、攻坚克难，企业各项经营指标实现大幅增长。



(一) 以标杆项目为抓手，服务全省中心工作的水平持续提高

始终把发展作为第一要务，创新业务模式，狠抓项目落实，不断积蓄高位服务全省战略、高质量推动企业发展的强大动能。

1. 主营业务取得“四个前所未有”的历史性突破。

**前所未有**

- 土地整治领域**  
全年累计完成投资7.5亿元，广垦土地综合整治项目建设总规模8.2万亩，总投资4.7亿元，单体项目投资之多、规模之大，在全省社会资本实施的土地整治历史上是前所未有的。
- 固废处置领域**  
晋城、临汾两个项目成功申报获批国家发改委、工信部组织实施的全国50个“大宗固体废物综合利用基地、工业资源综合利用基地”，在国家级旗舰项目争取方面实现前所未有的历史性突破。
- 矿山修复领域**  
杜儿坪项目在2019年国际国内十大环境新闻发布会上被评为“生态环境产业创新工程之一”，成功主办第二届“全国矿山资源环境生态修复大会”，实现在国家级平台展示大地形象的前所未有的历史性突破。
- 得到省委主要领导的批示表扬**  
省委书记楼阳生对大地控股右玉项目推进情况做出批示：“很好！应予以表扬。项目开发建设要坚持生态保护优先，要注意经济效益与生态效益的统一。”

2. 业务发展模式多维度延伸

“土地整治+高标准农田建设”模式全面启动

与省农业农村厅等相关厅局积极对接，初步确定2020年与2021年每年完成100万亩高标准农田建设任务，服务总体国家安全观和粮食安全战略。

“土地整治+开发区服务”模式前景看好

为开发区提供综合服务

- 土地一级开发整理
- 园区标准化厂房建设
- 精准产业招商
- 产业园区运营

正在与长治高新区合作共建90万㎡的标准化工厂项目，建设完成后将成为全省建设规模最大、智能化程度最高的工业示范产业园区。

与科创板上市公司广东南基存储公司签订合作协议，帮助引进的一大批数据项目落地太原；北京博康科技、天津博美斯、地等十余个项目正在洽谈之中。

目前已与太原、长治、忻州等地经济开发合作，助力长治平遥电碳产业园实现当年投运，当年产业项目100%入驻率；长治高新区北京飞地孵化中心已基本完工。

“土地整治+农业产业化发展”模式初步成型

以土地流转、土地托管、土地入股为抓手，引进大型农业产业集团公司，推动现代农业产业发展。

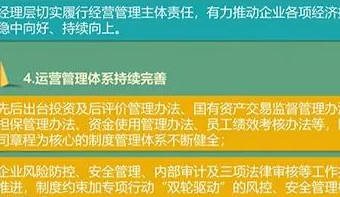
“矿山修复+景观重现”模式试点先行

生命共同体

草、湖、山、水、林、田

坡面绿化、平台苗木

将平台分为不同的景观功能区，并尝试引入园林景观理念



(二) 以企业上市为平台，推动实体经济加快发展

坚持产融结合，发挥引擎功能，充分聚合各类金融资源，为业务发展提供定制化支撑。

1. 平台化布局，香港上市工作全面完成。



实现省属国有企业境外上市零的突破，为企业境外融资、交流合作搭建了平台。“大地国际登陆港交所”被写入今年的《政府工作报告》。

2. 精准化发力，产业基金功能逐步显现。

依托“土地整治+”投资基金，成立专项SPV公司，实施“基金+银团贷款”融资战略，今年在广垦项目中实现精准发力，取得成功经验；股权投资基金与山证投资签署合作协议，筹建危废项目产业基金，目前沧州、鹤壁、邢台等地危废项目并购前期工作已经全面展开。

3. 多元化融资，企业负债结构不断优化。

利用产业优势，积极打通政策性银行中长期贷款通道，取得阶段性成效；与10余家评级机构、投资机构对接，公司绿色债发行的前期准备工作顺利推进；与山西建投集团开展融资互保，有效节约对外担保费用支出；各大金融机构授信额度不断提高，与2018年相比，累计提取资金由15.6亿元增加到31.8亿元，3年以上中长期贷款比例由57%提高到84%，企业融资呈现出总量提升、结构优化、成本降低的良好态势。

(三) 以改革攻坚为动能，企业治理体系和治理能力不断加强

坚持向改革要动力、以制度促规范，企业法人治理结构不断优化，现代国有企业制度日趋完善。

1. 战略引领能力显著增强

坚持板块化经营、专业化管理和集团化管控的原则，进一步规范二级公司主营业务，生产经营主体的市场活力不断激发；

坚持聚焦主业主责，全年累计批复中辐核仪器、晋资贸易等国有股权转让事项7项，预计退出资金5000余万元，在确保国有资产保值增值的同时，有效促进国有资本从非主营业务退出、向主营业务集聚、向新兴动能集拢；

坚持补短板、填空白，积极推动山西省城乡规划研究院、山西传媒炭建设监理有限公司产权划转工作，大地控股将于今年再次“添丁添福”。

2. 改革试点工作稳步推进

集团层面混合所有制改革正在按照省委省政府、省国资委的相关指导意见，根据自身定位和发展需求，创造条件吸引社会优良资本投资，积极引进具有增量价值的战略和财务投资者。

围绕“专业化重组、区域化布局、多元化发展”三条主线积极推进子公司混改，新成立的二级公司全部为混合所有制或股权多元化企业。

市场化选聘经理层试点工作有序推进，产发公司已先行先试选聘总经理1名。

3. 法人治理结构不断优化

党委重大事项决策程序前置规则严格落实，全年共召开27次党委会议，累计研究重大决策事项152项，为企业经营发展掌舵定向、领航前行。

董事会建设不断完善，决策程序依法合规，全年共召开董事会13次，拟定董事会决议74份。

外部董事相关制度严格落实。

制定项目投资评审委员会工作规则，全年共对24个项目进行了9次专家评审。

经理层切实履行经营管理主体责任，有力推动企业各项经济指标稳中向好、持续向上。

4. 运营管理体系持续完善

先后出台投资及后评价管理办法、国有资产交易监督管理办法、担保管理办法、资金使用管理办法、员工绩效考核办法等，以公司章程为核心的制度管理体系不断健全；

企业风险防控、安全管理、内部审计及三项法律审核等工作扎实推进，制度约束加专项行动“双轮驱动”的风控、安全管理模式已经形成。

对无糖沃浦公司的处置工作全面完结，省国资委下达的处置治困年度任务顺利完成。

办公系统自动化、财务管理信息化和公司网站群建设基本完成，行政管理提质增效的基础进一步夯实。

(四) 以创新发展为重点，企业活力与综合竞争力不断激发

1. “产学研用”加速融合发展

组建大地科技创新中心，成立大地生态环境技术研究院有限公司

与山西大学共同设立“固废处置及综合利用研发中心试基地”

拟与华为共同建设山西智慧环保云平台

与山西农业大学、中化集团等技术单位积极对接合作，围绕环保产业相关课题集中攻关

2. 开放合作实现三向拓展

**省内全域拓展**  
与全省11个市、30余县(区)深度合作，确立了“区域整体规划、整体投资、整体推进”项目实施定位；与省属七大煤企深度合作，完善产业拼图，助力全省能源革命与转型发展。

**省外积极布局**  
业务范围已延伸到北京、上海、内蒙、新疆等地。

**国际显著亮相**  
出席山西-日本经贸与人文交流合作活动，面向日本各界进行了主旨推介，并在省楼阳生书记的见证下，与日本JFE工程技术株式会社签署合作协议，拟通过技术引进和在省内生产设备，在工业固废处置、垃圾焚烧发电和再生资源循环利用等领域全面合作。

3. 日本平台建设全面启动

依托旗下香港上市公司“大地国际”平台，着手在日本设立集技术研发、产融交流服务、产业投资等功能于一体的综合性平台机构，挖掘和整合日本各方面的优势资源，积极打造山西首个省级层面推动的海外产融科技大平台。目前总体方案已经省政府研究通过，平台建设正式启动，项目对接同步展开。

(五) 以主题教育为契机，党建工作“红色引擎”的动能更加强劲

始终把抓好党的建设作为公司党委的第一责任，全面推动大地控股党的建设标准化、规范化、高质量发展。

1. “不忘初心、牢记使命”主题教育见行见效。

**强化组织领导**  
公司党委扛起主体责任，充分发挥党委班子示范作用，引领各级党组织切实提升学习水平

**狠抓学习教育**  
开展集中学习3次，专题研讨3次，班子成员带头进行党课讲授；由抓关键少数向抓普通党员延伸，给予我们高度评价。175名党员全部参加学习教育。

**坚持问题导向**  
紧紧围绕理论学习、基层调研、党章党规等11个方面，认真查摆，形成问题清单。

**强化整改落实**  
实行销项管理，倒逼整改举措落地见效，同时推动整改成果制度化，解决了一批制约企业发展的痛点难点问题。

2. 不断推动党的建设向纵深发展、向基层延伸。

把政治建设摆在首位

落实政治责任，不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”

班子成员累计参加双重组织生活20余次

加强意识形态工作

加强选人用人监督

全年提拔任用干部30名

坚持抓“三基”、强根基

强化基层党组织建设

创新开展“4个1”党建工程，建立自上而下相互联系的党建工作体系

不断夯实基础工作

基础工作体系

组织机构 工作任务 管理制度 绩效考核

不断提升基本能力

围绕资产证券化、投资管理专题培训25次

提升干部职工

理论水平 工作本领 专业素养

深入推进全面从严治党

班子成员以上率下，形成“头雁”效应。公司纪委强化监督执纪问责，做到监督常在、形成常态。

监督检查3轮

约谈相关负责人8人次

通报批评7人

党纪政务处分3人

二级企业清收率达到91%

党群共建营造良好氛围

第二次工会会员代表大会

迎春职工联欢会

元宵节花灯展

“大地绿色行”

开展慰问贫困党员、贫困职工

为女职工购买大病医疗保险

高标准、严要求执行驻村扶贫的政治任务，助力全省脱贫攻坚决战决胜。

大地控股发生的重大变化

在加强工作指导上

我们结合新形势新任务，进一步拓展“土地整治+”业务模式的覆盖面，进一步强化固废处置“三化”发展战略的引领力，进一步总结推广“矿山修复+”的内涵与外延，发展思路更加明确，指导实践更加有力。

在激发内生动力上

我们通过“不忘初心、牢记使命”主题教育，不断破除制约发展的思想藩篱和工作习惯，积极推动各项改革试点任务的落实，全面提升了企业发展的活力和后劲，公司上下全体干部职工干事创业的企业精神空前高涨。

在引领整体态势上

我们坚持目标导向、问题导向、结果导向，因势利导，综合施策，完善制度，严控风险，高标准推进各项工作，发展的速度、质量、效益、动能同步提升，改革发展稳定党建各领域工作总体向好，为进一步推动企业治理体系和治理能力现代化奠定了坚实基础。

在塑造企业形象上

我们充分彰显比较优势，坚定发展自信、模式自信，省政府两次召开会议专题推介大地控股，解决发展诉求。省委书记楼阳生两次在公开场合表扬大地是“新成立公司中发展最好的”，省政协主席李晋，副省长王一新、贺天才、王成等省级领导先后莅临大地控股项目一线调研，给予我们高度评价。我们承办的一些重大活动也开始在全国叫响，第二届全国矿山资源环境生态修复大会，全面展示了大地控股新时代新企业新形象，扩大了公司的整体影响力和美誉度。

主要矛盾

客观总结成绩的同时，我们还清醒认识到，争当“全省国企改革创新排头兵、生态文明建设主力军”的初心和使命，与公司各业务板块、各二级企业不均衡发展之间的矛盾，已经成为大地控股当前一段时期改革发展的主要矛盾。

针对问题怎么做

阶段不能逾越，但台阶可以跨越，我们一定要切实增强破冰意识、担当意识、攻坚意识，争取在最短时间内跨越阶段性障碍“台阶”，推动高质量发展“提速”。